

SCIENCE_{ME}

China
INSIDERS

ЭКОНОМИКА КИТАЯ: КАК ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ В ИХ ПРИОРИТЕТАХ?

Ольга Болкунова
Основатель China Insiders





ОЛЬГА БОЛКУНОВА

- эксперт по технологическим экосистемам, стартапам и индустрии "платных знаний" в Китае.

- Имеет 10-летний опыт в сопровождении российско-китайских проектов,
- осуществляет контроль всех этапов реализации внешнеэкономических сделок, выстраивании продаж на семи рынках,
- является alumni сообщества **Global Shapers** под эгидой Всемирного экономического форума,
- представляла Россию на Всемирном Экономическом форуме в Даляне в 2019г.

КАК МЫ ВИДИМ КИТАЙ?

ой > Все категории > Игрушки и хобби > Уличный спорт и развлечения > Надувные батуты



10 шт./лот с милым рисунком Большой
Средства ухода для век улыбка Надувные
игрушки happy День рождения
украшения надувные воздушные шарики
шары для детей подарок

[Посмотреть название на английском](#)

★★★★★ 5.0 (84)

Цена: US \$11
US \$11

Цена со
скидкой: US \$8

Доставка: US \$11
Post



Наведите курсор, чтобы увеличить

Мужские Возьмите спсите меня о моей козе футболка флип
Веселая Ферма Животных футболка для парней Забавный коз

[Посмотреть название на английском](#)

Цена: 944,57 - 1 073,26 руб./шт.
Цена со
скидкой: **783,71 - 890,52 руб.** / шт. **-17%** **Осталось дней: 2**
Скидки ещё больше в приложении | Оптовая цена

Цвет:

Размеры:

Доставка: **Бесплатная доставка в Russian Federation службой AliExpress Stand Shipping**

Расчётное время доставки: 17-22 дн.

Количество: шт. (4661 шт. Доступно)

Общая стоимость: Зависит от выбранных характеристик товара

Купить сейчас

Добавить в корзину

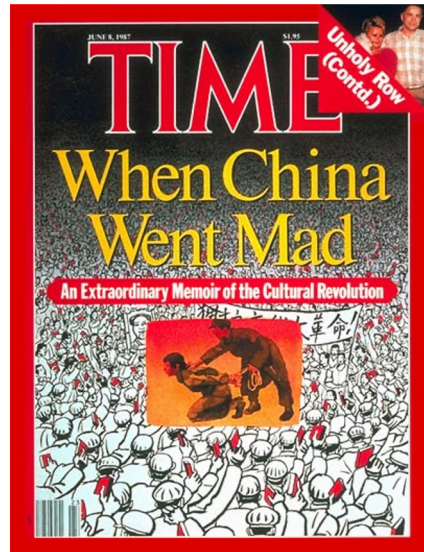
Добавить в "Мои желания" (1 добавили)



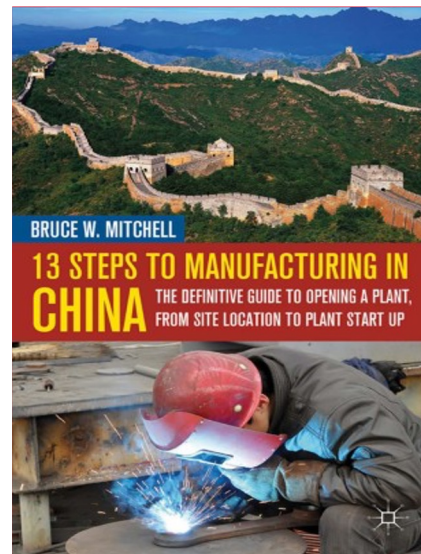
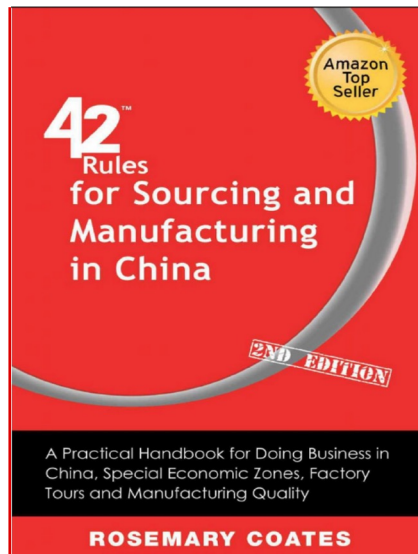
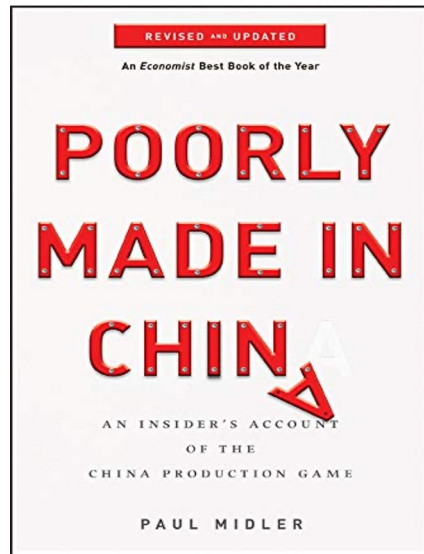
ОБЗОР ЭКОНОМИКИ КИТАЯ

Как Китай стал инновационным

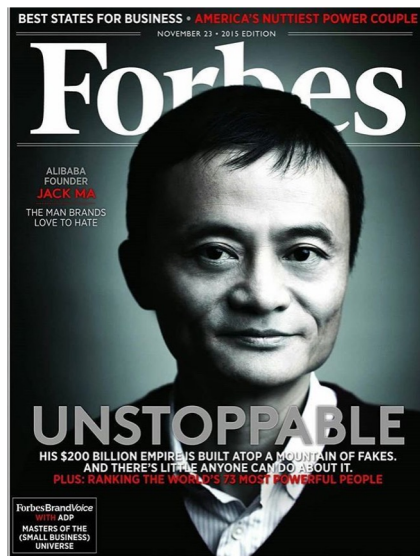
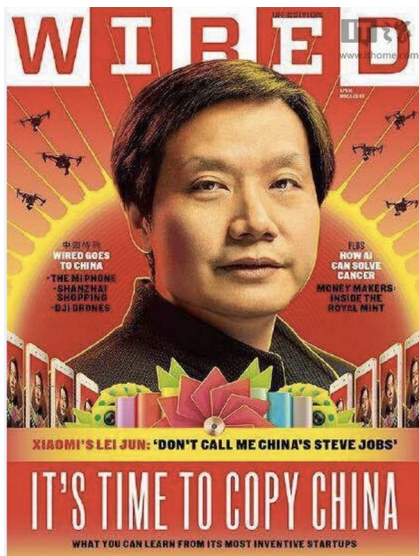
ВОСПРИЯТИЕ КИТАЯ МИРОМ – 70е



ВОСПРИЯТИЕ КИТАЯ МИРОМ – 90е



ВОСПРИЯТИЕ КИТАЯ МИРОМ – 2010+

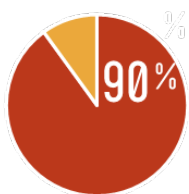


ЭТАПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

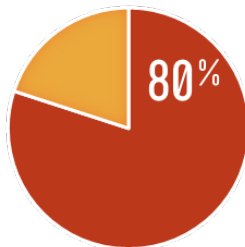


РЕЗУЛЬТАТЫ ПОЛИТИКИ ОТКРЫТОСТИ

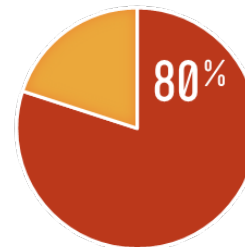
МОБИЛЬНЫЕ
ТЕЛЕФОНЫ



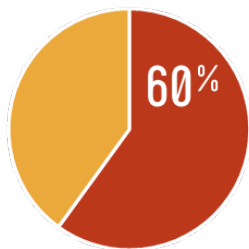
КОМПЬЮТЕРЫ



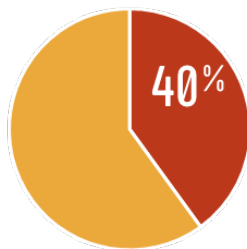
КОНДИЦИОНЕРЫ



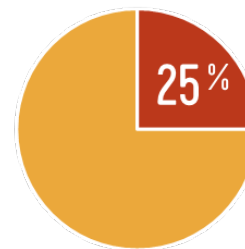
ТЕЛЕВИЗОРЫ



КОРАБЛИ



АВТОМОБИЛЫ

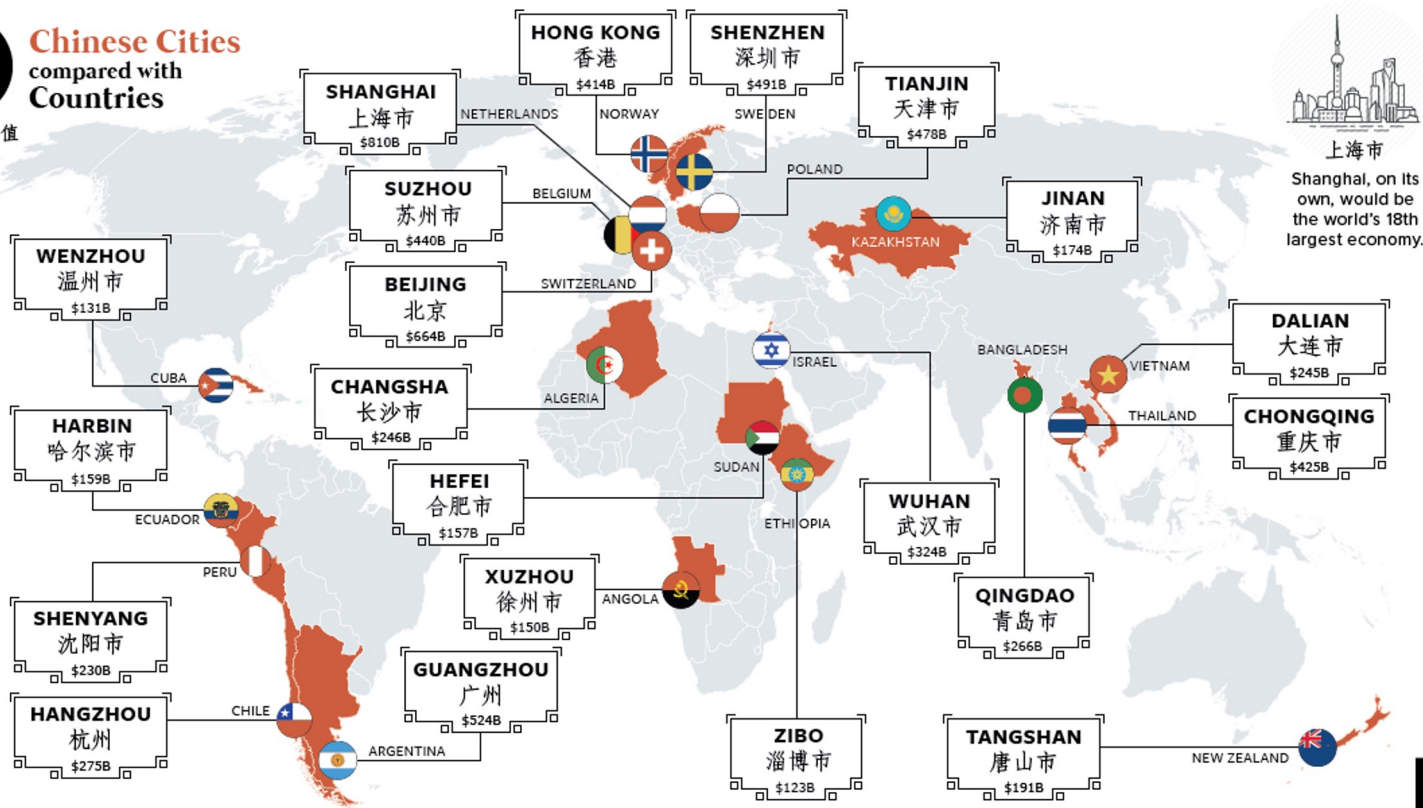


КИТАЙ – РАЗВИВАЮЩАЯСЯ СТРАНА



Chinese Cities compared with Countries

国内生产总值



上海市
Shanghai, on its own, would be the world's 18th largest economy.



ПАТЕНТЫ

CHINA BECOMES TOP PATENT FILER: UN



Number of PCT applications

Source: WIPO/AFP

1. **China 58,990**
2. US 57,840
3. Japan 52 660
4. Germany 19,353
5. South Korea 19,085
6. France 8,934
7. UK 5,786
8. Switzerland 4,610
9. Sweden 4,180
10. Netherlands 4,011

By company

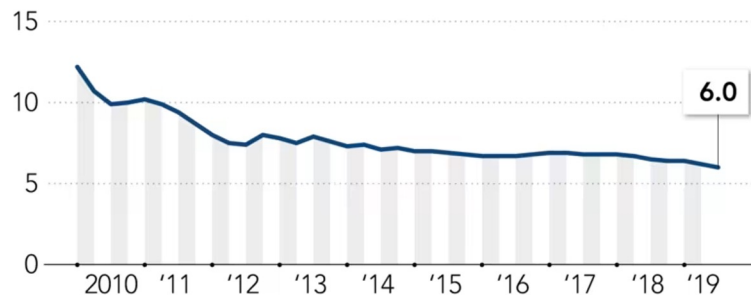
1. Huawei 4,411
2. Mitsubishi 2,661
3. Samsung 2,334
4. Qualcomm 2,127
5. Oppo 1,927
6. BOE Technology 1,864
7. Ericsson 1,698
8. Ping An Technology 1,691
9. Robert Bosch 1,687
10. LG Electronics 1,646

ОТ МУТАЦИИ К ИННОВАЦИЯМ

INNOVATED IN CHINA 中国创新



China's year-on-year GDP growth rate (in percent)



Source: National Bureau of Statistics

На протяжении 35 лет с 1978 по 2013 год экономика Китая росла, в среднем, на 10% в год. Но уже к 2014 году она начала замедляться, и далее темп роста снизился до 6,9%. С 2013 года Правительство КНР начало трансформировать экономику и в 13-ом пятилетнем плане цель роста экономики составляла 6,5% ВВП.

Новым фокусом правительства стала модель экономики, сфокусированная на стимулировании внутреннего потребления в стране и уход от импортных/экспортных ориентации.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ПОДДЕРЖКЕ ИННОВАЦИЙ



Главная задача программы Made in China 2025 - повышение инновационного потенциала обрабатывающего сектора

The 4 advantages



Market Enterprises Strategy Talents

The 10 key sectors

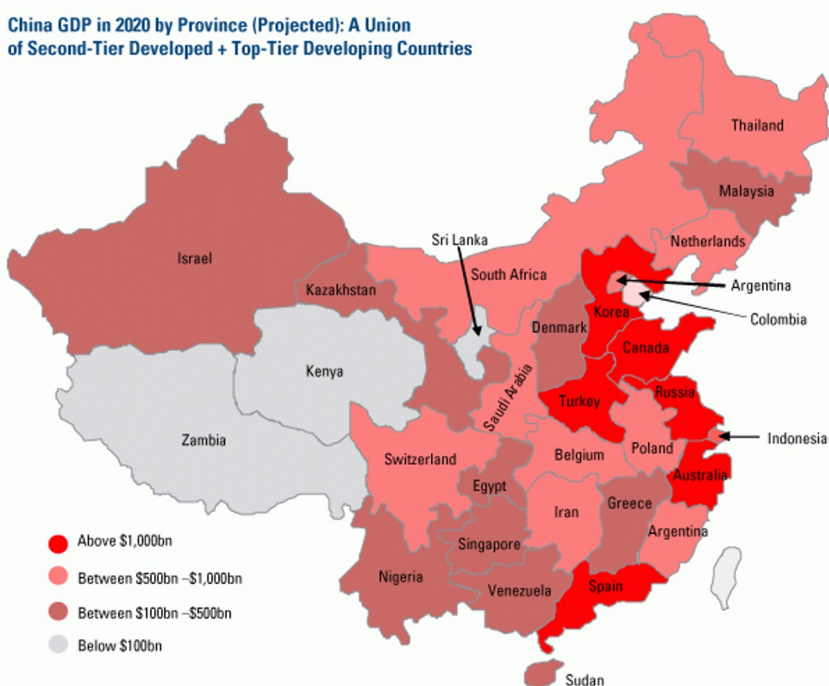


Программа "Интернет +" направлена на внедрение интернет-технологий в традиционные отрасли

КИТАЙ = ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ С ЧЕТКИМ ФОКУСОМ

КЛАСТЕРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ

China GDP in 2020 by Province (Projected): A Union of Second-Tier Developed + Top-Tier Developing Countries



В Китае построена блочная/кластерная экономика.

В сотнях «специализированных городов» размещены суммарно около **3 тыс. кластеров**.

В каждом кластере работают тысячи предприятий, но не просто одной отрасли, а одной узкой продуктовой группы, которые формируют производственную экосистему.

В экосистему помимо производственных предприятий также входят университеты, научные лаборатории, технопарки и обслуживающие их бизнесы.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ



Sichuan

Population: 80800000

Capital: Chengdu

Major cities: Mianyang, Nanchong, Zigong, Dazhou, Guangyuan

Main industries: Agriculture, Building & Construction Services, Energy, Renewable Energy, Travel & Tourism Facilitation

Main exports : Minerals, Agricultural Produce, Aerospace Equipment, Baijiu

All Industries

Auto & precision machinery

Biomedicine

Distributors & Importers

Energy

Food, Agriculture & Beverage

Information Technology

Manufacturing and Services

Marketing & Media

Accounting

Auto parts

Consumer Goods & Products

Education & Training Services

Engineering Services

High-tech industries

Legal Services

Market Entry Consulting

Real Estate Services

Auditing & Tax

Banking & Financial Services

Design & Construction

Electronics

Environmental Services

Human Resources

Logistics, Transportation & Storage

Market Research

Relocation Services



启东经济开发区
Qidong Economic Development Zone

<https://www.amcham-shanghai.org/en/industrial-parks>

Preferred Industry

- ▶ Energy
- ▶ Manufacturing and Services
- ▶ Biomedicine

Year Established

1992

Contact Info

Tianfeng Cao

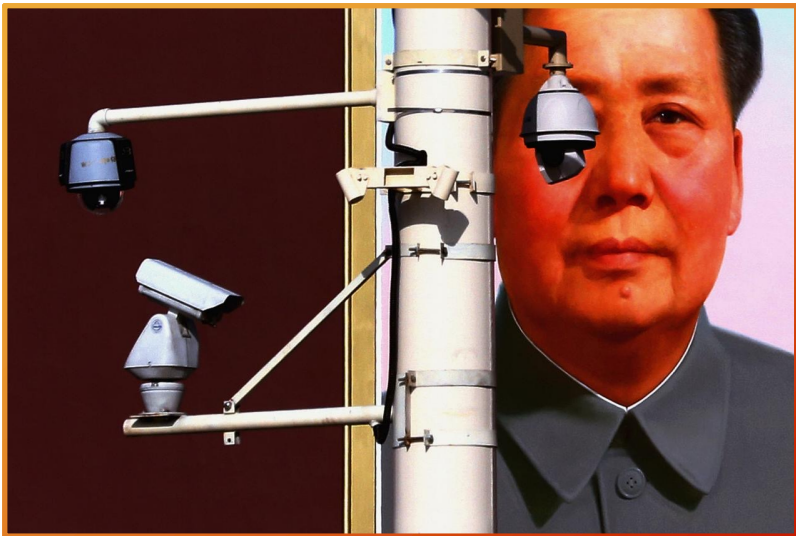
0513-68956523

cnctfeng@aliyun.com

Address

Linyang Road 500, Qidong City, Jiangsu Province,
China
226200 Nantong Shi , Jiangsu Sheng
China

ПЛАН БОЛЬШОГО БРАТА



- Пятилетние планы
- Специальные гос. программы
- Экспериментальные зоны

ОСОБЕННОСТИ КИТАЙСКИХ КОМПАНИЙ



КАКИЕ КИТАЙСКИЕ КОМПАНИИ ВЫ ЗНАЕТЕ?



ПОКОЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Первое поколение - 80е - производственный сектор

Liu Chuanzhi (Lenovo), Zhang Ruimin (Haier),
Ren Zhengfei (Huawei), and Li Dongsheng
(TCL)

ОСОБЕННОСТИ:

- Прошли период, когда было трудно оторваться от традиционной идеологии и системы.
- Пережили трудный переход от плановой экономики к рыночной, что требовало большой гибкости и приспособляемости.
- Многие из них работали на государственных предприятиях

ПРИЧИНЫ УСПЕХА:

- Обширный и быстро развивающийся внутренний рынок Китая
- В течение 1980-х и 90-х годов Китай находился в переходном состоянии, характеризующемся: (1) отсутствием рыночного регулирования, (2) отсутствием прозрачности или «скрытых правил», (3) торговыми барьерами для импорта, и (4) относительно слабые иностранные конкуренты в Китае.
- В течение этого периода большинство многонациональных корпораций не открывали свои региональные штаб-квартиры в Китае

ПОКОЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Второе поколение - конец 90х - онлайн сервисы

Шэнь Наньпэна (Strip), Чэна Тяньцяо (Shenda), Цзян Наньчуня (Focus Media), Ма Юнь (Alibaba .com) и Ли Хунянь (Baidu.com).



Alibaba.com™

ОСОБЕННОСТИ:

- Большинство из них были хорошо образованы и уехали за границу для повышения квалификации
- Не начинали с самых низов и не сталкивались с ограничениями плановой экономики
- Начали свой бизнес в более прозрачной бизнес-среде и имели больше ясности в юридических вопросах, чем их предшественники

ПОКОЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Третье 2010+ - международные компании

Лэй Цзюнь (Xiaomi), Ван Тао (DJI), Чжан Имин (ByteDance)



ОСОБЕННОСТИ:

- Ищут улучшенные глобальные стратегии для повышения глобальной конкурентоспособности своих фирм
- Расширяются через слияния и поглощения


ОСОБЕННОСТИ КИТАЙСКИХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

- ✓ Экосистемность
- ✓ Копирование по-китайски
- ✓ Good enough
- ✓ Близость к пользователю
- ✓ Компании-невидимки



ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

Ведущие китайские группы мигрируют за границы сектора и создают большие экосистемы.



- C2C Taobao
- B2C Tmall
- Оплата телефоном Alipay
- Ant Financial
- Большие данные, облако, мобильность
- Умная логистика / Cainiao
- Здоровье / диагностика




- Телекоммуникационное оборудование
- Бытовая техника
- Предприятия / Интернет вещей
- Цепочка поставок / Чипы
- Полупроводниковое оборудование



- Химические вещества
- Сельское хозяйство
- Энергия, EPC, логистика
- Недвижимость, финансы
- Легкая мобильность



- Страхование
- Финансы
- Собственность
- Автомобильный
- Здравоохранение
- Умный город




- Интернет магазин
- O2O Розничная торговля
- Анализ больших данных
- Логистика, дроны
- Финансовые услуги




- Подвижной состав
- Железнодорожная инфраструктура
- Оборудование для очистки воды
- Ветроэнергетика
- H2 Автобусы
- Логистика
- Финансовые услуги



- Социальные сети
- Игры
- Финтех
- Деловые услуги
- Онлайн реклама
- Розничная торговля



- Смартфоны
- Умный образ жизни
- Интернет вещей
- Интернет услуги
- Новые форматы розничной торговли
- Мобильность, автомобили



- Железо и сталь
- EPC
- Газ, уголь, химикаты
- Водород
- Финансовые услуги
- Производственные услуги



- Поисковая система
- Онлайн реклама
- Облачный бизнес
- Финансовые услуги
- Автономное управление
- Медицина и здравоохранение



- Строительное оборудование
- Горное оборудование
- Финансовые услуги
- Обработка материалов
- Ветряные турбины
- Промышленный интернет вещей платформа Rootcloud



- Автомобили – начальный уровень
- Автомобили – премиум
- Мобильность по требованию
- Подключенные интеллектуальные транспортные средства
- Совместная собственность
- Летящие машины
- Транспортная экосистема

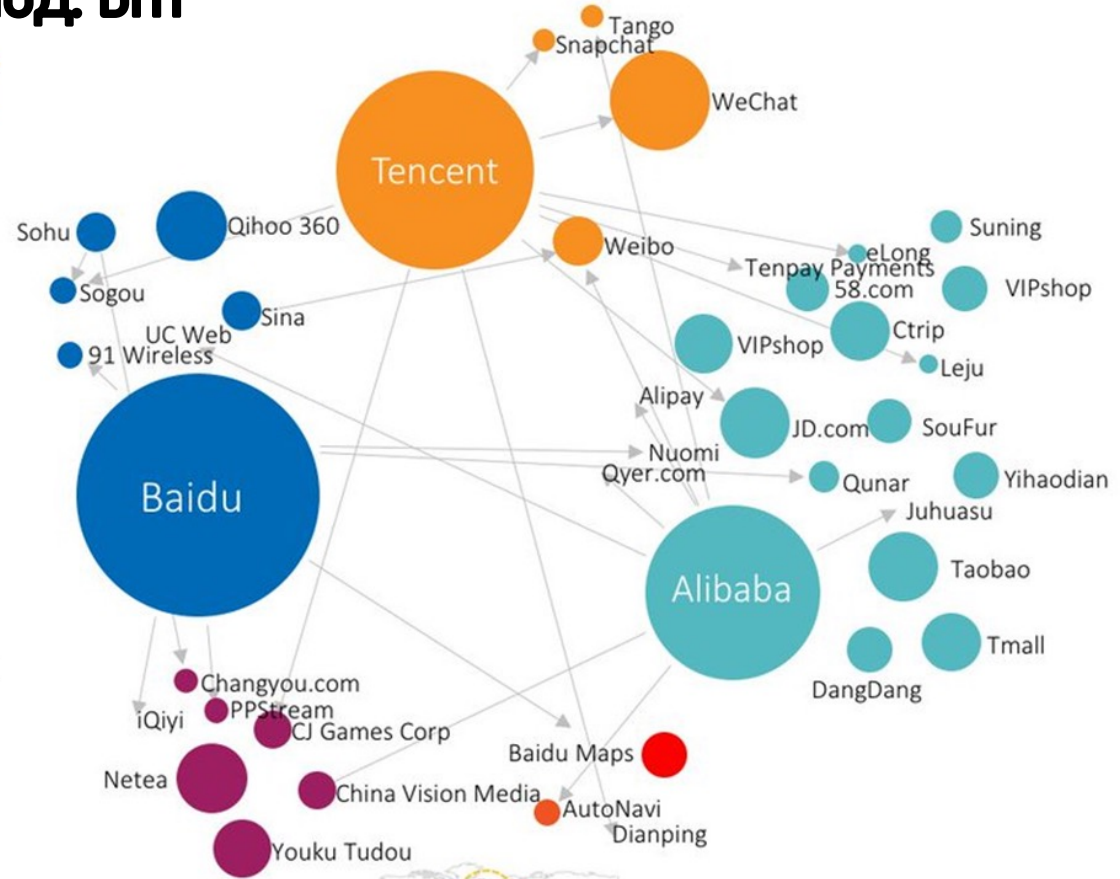
ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД: ВАТ

BAIDU ALIBABA TENCENT THE BIG 3

- Search, Portals, Ecosystem
- Social Media
- E-Commerce
- Location-Based Services
- Media

4 КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ:

- Поддерживаются цифровыми технологиями
- В каждой бизнес-экосистеме есть один центральный игрок
- Участники бизнес-экосистем взаимозависимы
- Межотраслевая диверсификация



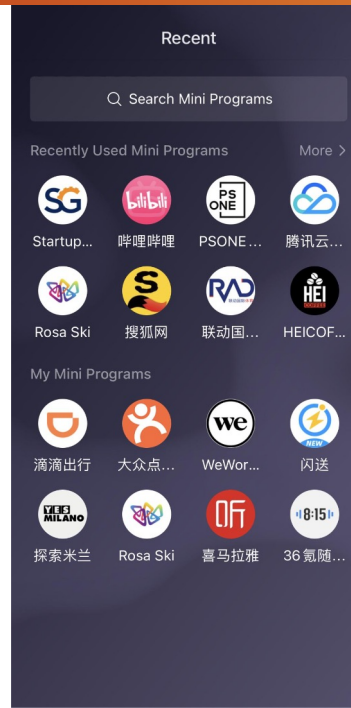
ЭКОСИСТЕМА ВНУТРИ ПРИЛОЖЕНИЙ

В Китае появился термин **super app-приложение**, сочетающее в себе разные сервисы, дающие пользователю не покидая одного приложения получить все нужные для жизни услуги.

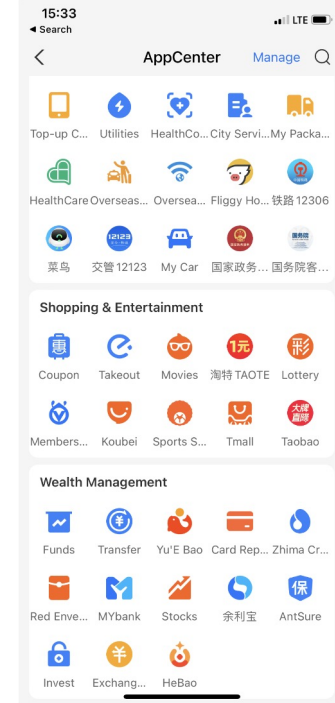


Мессенджер WeChat - первый суперэп

Мини-программы – приложения бизнесов внутри супер-эпа



Мессенджер Wechat



Платежное приложение Alipay

КАКОЙ САМЫЙ БОЛЬШОЙ СТРАХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРИ РАБОТЕ С КИТАЙСКИМ РЫНКОМ?



КОПИРОВАНИЕ ПО-КИТАЙСКИ



КОПИРОВАНИЕ ПО-КИТАЙСКИ

США

1975г. – Билл Гейтс основал
Microsoft

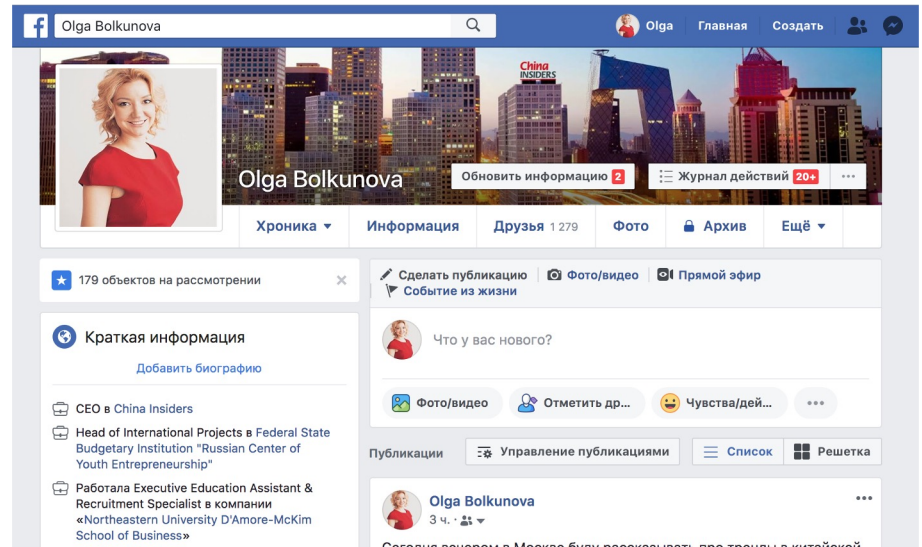
1998г. – Основание
Google

КИТАЙ

1966-76гг. – Культурная
революция

1998г. – 0,2 населения Китая
подключены к интернету

КОПИРОВАНИЕ ПО-КИТАЙСКИ



Китайцы копировали многие американские платформы и Facebook не был исключением. Но важно понимать, что одновременно создавались **1000 клонов**, конкурирующие между собой. Это привело к тому, что они снаружи остались похожими на западные сервисы, но внутри функционал локализован **под нужды китайского клиента**.

ПОДХОД "GOOD ENOUGH"

На первом этапе инноваций китайские компании научились производить продукты или услуги, разработанные только с теми характеристиками продукта, за которые китайские покупатели были готовы платить, и не более того.

Поскольку Китай находился на гораздо более низком уровне экономического развития, чем большинство развитых стран, и поскольку большинство клиентов покупали многие продукты впервые, недорогие товары, соответствующие назначению («достаточно хорошие»), имели большую привлекательность.



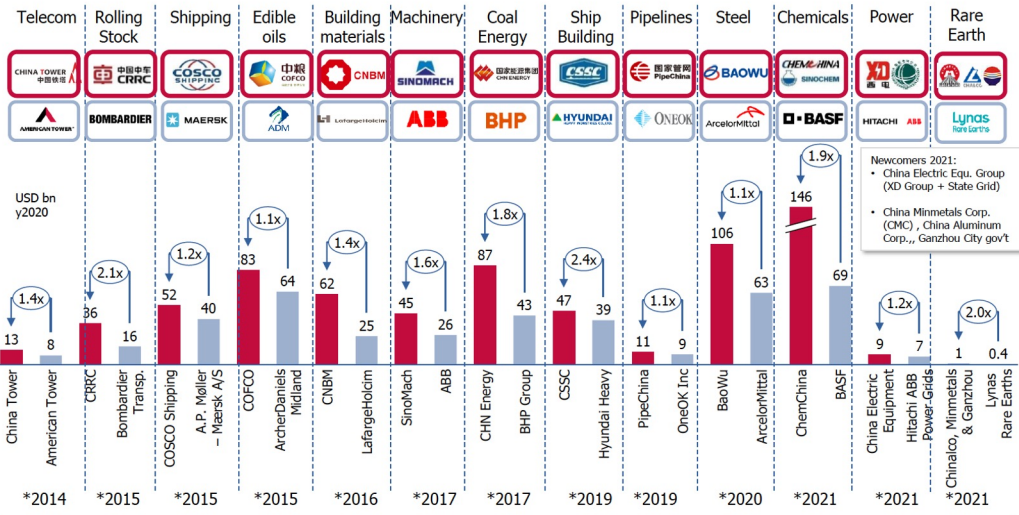
Sany – группа производителей тяжелого машиностроения, расположенная в городе Чанша в провинции Хунань.

Быстрая разработка продуктов Sany стремится к скорости любой ценой при разработке новых продуктов. Процесс создания продукта и начало продаж занимает менее года.

КИТАЙ = СКОРОСТЬ

СКРЫТЫЕ ЧЕМПИОНЫ: НЕИЗВЕСТНЫЕ ЛИДЕРЫ МИРОВОГО РЫНКА

Chinese National Champions vis-à-vis their next global MNC competitors, USD bn sales (y2020)



Hikvision инноватор в области умных камер наблюдения.

ZPMC производитель портового оборудования с долей мирового рынка 70%.

CIMC - производитель контейнеров с более чем 50% долей мирового рынка.

Chongqing Changyuan Group - производит 55% мирового перманганата калия, который используется в качестве неорганического химического соединения и используется в медицинских целях для очистки ран.

Tecsun Radio - производитель радио.

ОСОБЕННОСТИ:

- Сильные возможности в области исследований и разработок
- стараются оставаться вне поля зрения и оградить себя от конкуренции и входа новичков. Таким образом можно продлить жизненный цикл их продукции, ограничить влияние извне, а также уделить время управлению и самостоятельному принятию решений.

“СКРЫТЫЕ ЧЕМПИОНЫ”

Edtech-компания SpeechX



- Искусственный интеллект, который исправляет произношение
- Интегрирован в ведущие онлайн школы - миллионы запросов к API в сутки

<https://d01.speechx.cn/toucan/#/evaluate>

ВЫВОДЫ

1. Обращайте внимание на **возраст** тех, кто сидит за столом переговоров, они росли **в разном Китае**
2. Определите, какие есть **экосистемы** в вашей отрасли, как ваш продукт может в них вписаться
3. В начале пути можно предлагать **неидеальный продукт**
4. Не бойтесь копий, но действуйте **быстро**

КАК ИНТЕРПРЕТИРОВАТЬ СОБЫТИЯ В КИТАЕ НА ПРИМЕРЕ РЕФОРМ ОБРАЗОВАНИЯ



ПРАВИТЕЛЬСТВО «УБИВАЕТ» ОТРАСЛЬ

СМИ:

TechCrunch+

As China shakes up regulations, tech companies suffer

What will the changes bring for startups?

Крах акций TAL Education: что будет дальше с бумагами EdTech-платформы

В КНР ввели новые правила регулирования образовательных платформ с многомиллиардным оборотом — и это обвалило их котировки. Бумаги TAL Education за два дня упали на 78% — разбираемся, что будет с ними дальше

Forbes

Jan 11, 2022, 07:00am EST | 1,201 views

China Online Ed Stocks Fizzled; So Is 'EdTech' Market Dead?

ПРАВИТЕЛЬСТВО «УБИВАЕТ» ОТРАСЛЬ

РЕАЛЬНОСТЬ:

- Китайский подход к инновациям:
«сначала **зеленый свет**, после – **регулирование**»
- Повышение стандартов для работников отрасли
- Регулирование цен
- Усиление среднего-профессионального образования (Интернет + Образование)

РЕФОРМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

2025 год

10 ключевых отраслей	2025 год	
	Прогноз по общей численности кадров	Прогноз по дефициту кадров
Информационные технологии нового поколения	20 000 000	9 500 000
Высокопроизводительные станки с программным обеспечением и роботы	9 000 000	4 500 000
Авиакосмическое снаряжение	966 000	475 000
Снаряжение для морских инженерных проектов и высокотехнологические корабли	1 288 000	266 000
Оборудование для передового рельсового транспорта	430 000	106 000
Энергосбережение и транспортные средства на новых источниках энергии	1 200 000	1 030 000
Энергетическое оборудование	17 310 000	9 090 000
Сельскохозяйственная техника	723 000	440 000
Новые материалы	10 000 000	4 000 000
Биомедицина и высокопроизводительная медицинская аппаратура	1 000 000	450 000

КАРТА EDTECH КОМПАНИЙ

2020 CHINA EDTECH 100 中国教育科技有限公司百强会 HolonIQ

一起作业 Yiqiye	能力天空 Ability Sky	阿卡索外教网 Acaso	爱学堂 Aixue堂	爱乐奇 ALOT Technology	昂程教育 Angcheng	宝宝巴士 Baobaobashi	彼岸教育 Beian Education	智慧树 BETREE	贝乐学科英语 Bele Learning English	汇聚天下名师 Changsheng	CHINA ADMISSIONS China Admissions	编程猫 Code Panda
编程猫 codePAU	哒哒英语 DaDa	得道 DeDao	叮咚课堂 Ding Dong Class	东方优播 Dong Fang You Bo	易思汇 Easy Transfer	翼翼教育 EEG	Enjoy Technology Enjoy Technology	e听说 ETS	卓越教育 Excellence in Education	极课大数据 Jikeclassroom	高思教育 GaoSi Education	银杏教育 Gingyao Education
环球教育 Global Education & Technology	高顿财经 GaoDun Education	格然 Grand Education	海风教育 Haifeng	嗨学网 Haixue	河小象 He Xiaoxiang	核桃编程 Hetao Education	沪江 Hu Jiang	画啦啦少儿美术 Huailala	慧科教育 Huike Education	慧沃 Huiwo	火花思维 Huohua Sweet	italki Italki
iTutorGroup	叽里呱啦 Jili Guala	极客星球 Jike Xue Yuan	极客学院 Jike Xue Yuan	极课云 Jikeyun	叽里呱啦 Jiliguala	凯叔讲故事 Kaishu Jingshigu	考虫 Kao Chong	作业盒子 Kaozhong	考拉阅读 KaoLa Reading	快陪练 Kuaipailian	兰迪少儿英语 LanDi English	魔力耳朵 Mogoli Ears
Makoblack	美术宝 Mei Shu Bao	小熊尼奥 Xiaonioniao	网龙 WangLong Education	诺亚舟 Noah	欧美思 Omeisi Education	洋葱数学 Yancong Math	VIP陪练 VIP Education	保利威 Polyv	葡萄英语 Putao ABC	亲宝宝 Qinbaobao	久趣 Jiuqu	果壳教育 Guoshell Education
ROBOROBO	3	A	S	加拿大	眼	智课 ZhiKe	眼	图灵机器人 Turing Robot	GENIUS	UNCAREER	VIP KID	
乐博乐博 Roborobo	三节课 Sanjiekou	三立教育 Sanli Education	三育教育 Sanyu Education	上海易教 Shanghai EduTech	厦门神州鹰 Shan Zhou Ying	智课教育 Smart Study	寓乐湾 Yulewan	新华国采 Xinhua Guocai	图灵机器人 Turing Robot	优必选 UBIGenius	职优你 Zhiyou Ni	VIPKID
VO	VO ART UNION	万学 Wanxue Education	小码王 Xiaomawang	晓羊教育 Xiaoyang	小站教育 Xiaozhan Education	西瓜创客 Xigua Chuangke	邢帅教育 Xingshuai Teach	熊猫博士 Xiongmao Baoshi	学霸君 Xueba Jun	学而思网校 Xueersi	学乐云教学 Xueleyun	学堂在线 Xuetang2
松鼠 Squirrel AI	猿辅导 Yuan Fu Dao	云舒写 Yunshuxie	云学堂 Yunxuetang	掌门 Zhangmen	掌通家园 Zhang Tong Jia Yuan	知乎 Zhihu	众合教育 Zhonghe Edu	作业帮 Zhuoyebang	www.holoniq.com			

Основные игроки TAL и New Oriental

Сегменты:

- Детское образование
- Профессиональное
- Гос. Школы/ Университеты
- Хобби
- STEM
- Агентства по обучению за рубежом
- Английский
- Технологические решения для сферы образования



БОЛКУНОВА ОЛЬГА

✉ nihao@chinainsiders.ru

📧 @Olgachinainsider

China
INSIDERS **SCIENCE** ME

